

# Leading distressed debt recovery and investment platform in Central and South East Europe

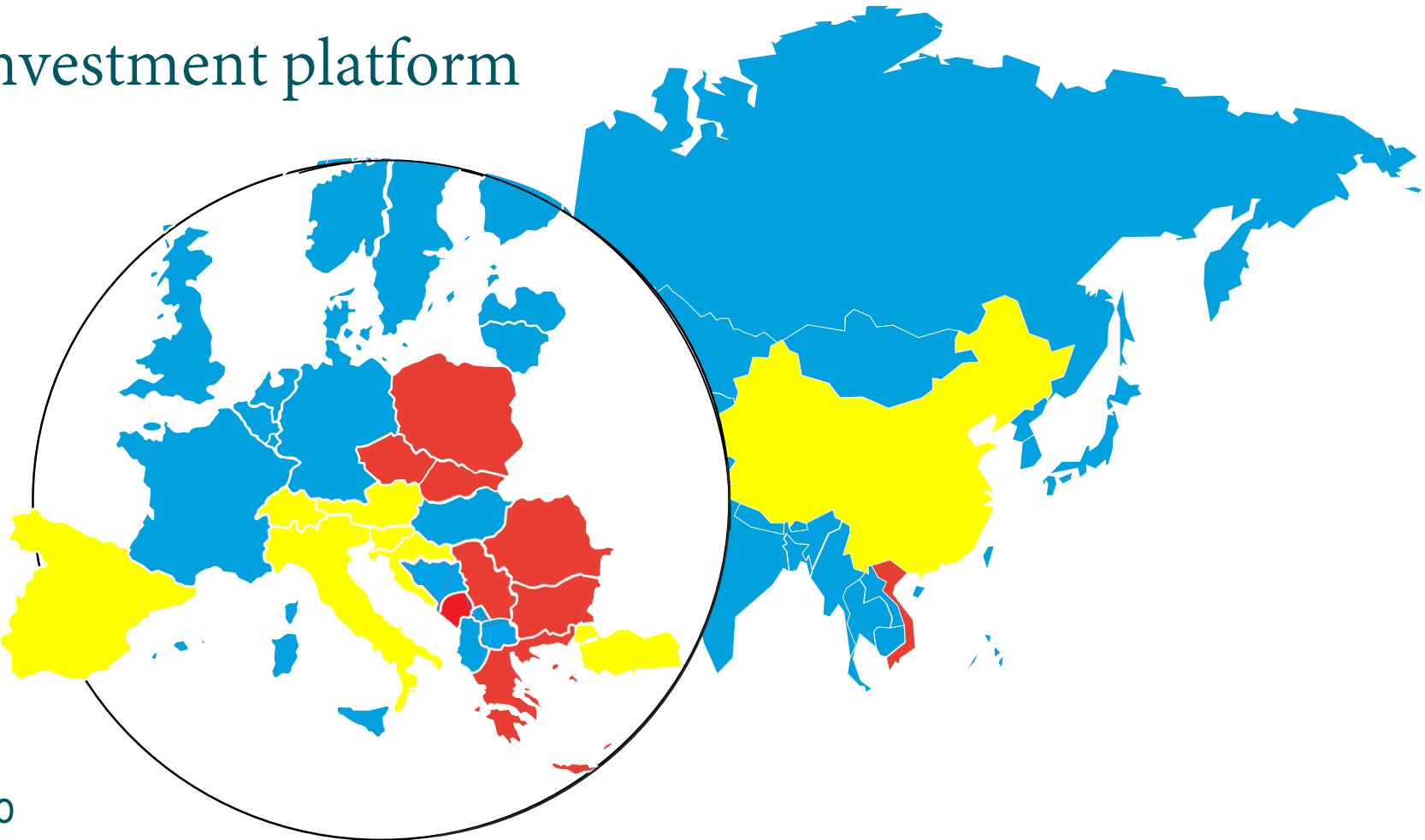
---

Restrukturalizační fórum roku 2015

# APS HOLDING SE

## APS is a recovery and investment platform

- Ústředí v Praze, přes 500 profesionálů v 10 zemích
- Více než 70 nakoupených portfolií
- Více než EUR 3 miliardy AUM
- 4 investiční fondy, resp. managed accounts
- APS vyhledávaným partnerem pro správu i vymáhání pohledávek



---

APS HOLDING SE

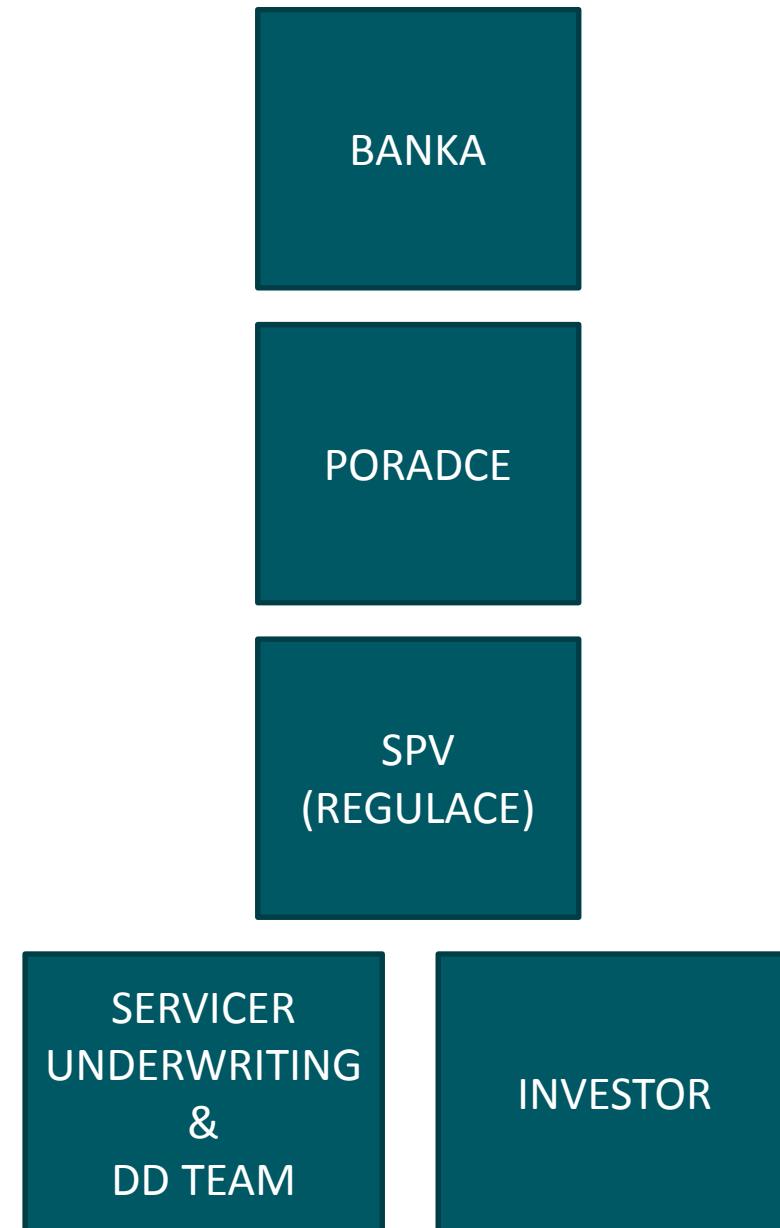
INVESTICE

APS

# APS HOLDING SE

## Distressed debt

- REGULÁTOR
  - Úloha lokálních národních bank
  - Porovnání USA, Evropa
  - Porovnání Západní Evropa, Střední a Východní Evropa
  - Objem k prodeji
- PROCES
  - Data, poradce, transparentnost, 2 stages
  - Commitment to sell. Underwriting a Due diligence
  - Dokumentace (NDA, SPA, atd.)
- KAPACITA
  - Poradci (legal, RE, Tax, restructuring)
  - Underwriting team
  - Servicing. Zájem a focus investorů



# APS HOLDING SE

## Distressed debt

- NPL PORTFOLIOS
  - Retail, Corporate, SME
  - REO, Hypotéky
  - Single names



---

APS HOLDING SE

VYMÁHÁNÍ

APS

# Vymáhání v CEE Regionu

## Jak krize změnila platební morálku. Teritorialita exekucí.

- RUMUNSKO

- Během krize došlo k prudkému zvýšení delikvence, změna priorit a neschopnost splácet závazky
- Zaměření poskytovatelů půjček na mladší generace
- EXEKUTOR: přidělen dle místa bydliště, méně efektivní model, nízká účinnost, dlužník nese nižší náklady

- SLOVENSKO

- Velký boom consumer finance v roce 2008-2009, krize způsobila zvýšený počet neplatičů v roce 2010-2011
- Veřejné prohlášení státních činitelů na téma neplatičů, legislativní změny
- EXEKUTOR: práce exekutora je částečně regulována trhem, vysoká efektivita, dlužník nese vyšší náklady

- POLSKO

- Před krizí: trendem bylo půjčit si co nejvíc a nemít na splátky
- Po krizi: změna trendu, Poláci si půjčují zodpovědně a mají nejlepší platební morálku v regionu
- EXEKUTOR: hybridní systém

# Vymáhání v CEE Regionu

## Hypotéky

- Porovnání nákladů na vymáhání Hypoték
  - Průměrná cena za vymáhanou pohledávku v Rumunsku je 4,6tis CZK + 3-5% z nominální hodnoty
  - Průměrná cena za vymáhanou pohledávku v Polsku je 65,5tis CZK + 5% z nominální hodnoty
  - Polsko má relativně drahý exekuční proces

APS - Illustrative Poland Residential Mortgages Sale Costs, Aug-15	
Steps	Average Cost (PLN)
Default Notification Letter from Creditor	10,00 zł
Receipt of documentation from the bank	- zł
Contact with debtor/ phone/ text message	- zł
Rewriting the enforcement clause	67,00 zł
Field collector	80,00 zł
Sending a petition to the court	5% of the nominal value
Obtaining a declaration of enforceability	67,00 zł
Execution	10 000,00 zł

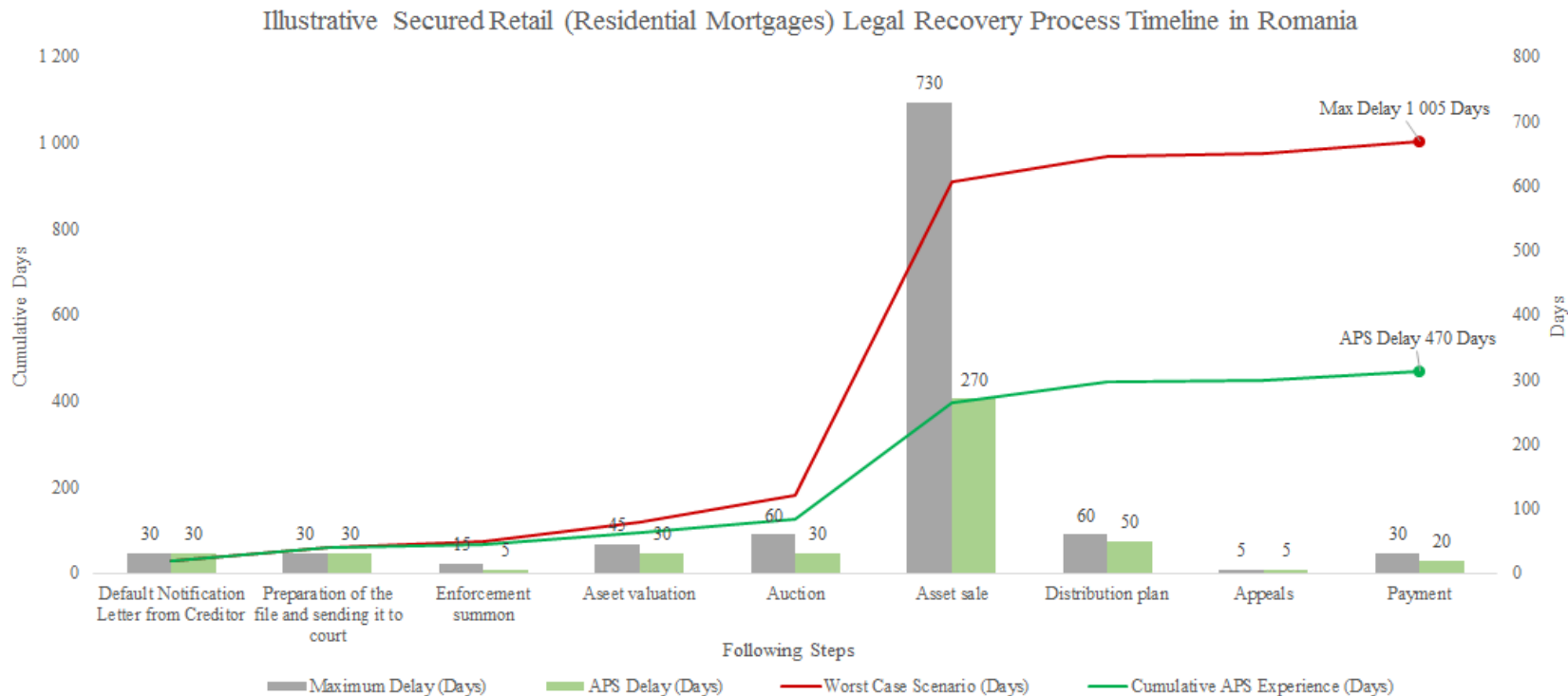
APS - Illustrative Romania Residential Mortgages Sale Costs, Aug-15	
Steps	Average Cost (EUR)
Default Notification Letter from Creditor	1
Preparation of the file and sending it to court	4
Enforcement summon	4
Asset valuation	130
Auction	30
Asset sale	
Distribution plan	3-5% from the asset sale
Appeals	
Payment	
End of the procedure	



# Vymáhání v CEE Regionu

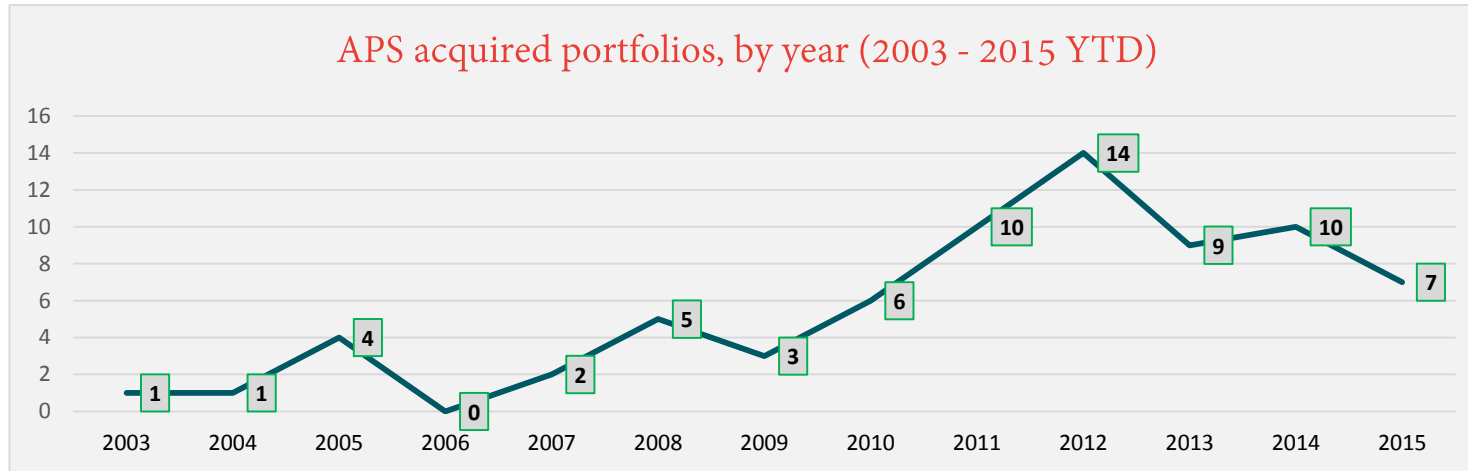
## Hypotéky

- Hypotéky se nejrychleji vymáhají v Rumunsku
  - Průměrná doba vymáhání hypotéky je 470 dní, Maximální doba daná legislativou je 1005 dní
  - Nesplácená hypotéka je současně i exekuční titul



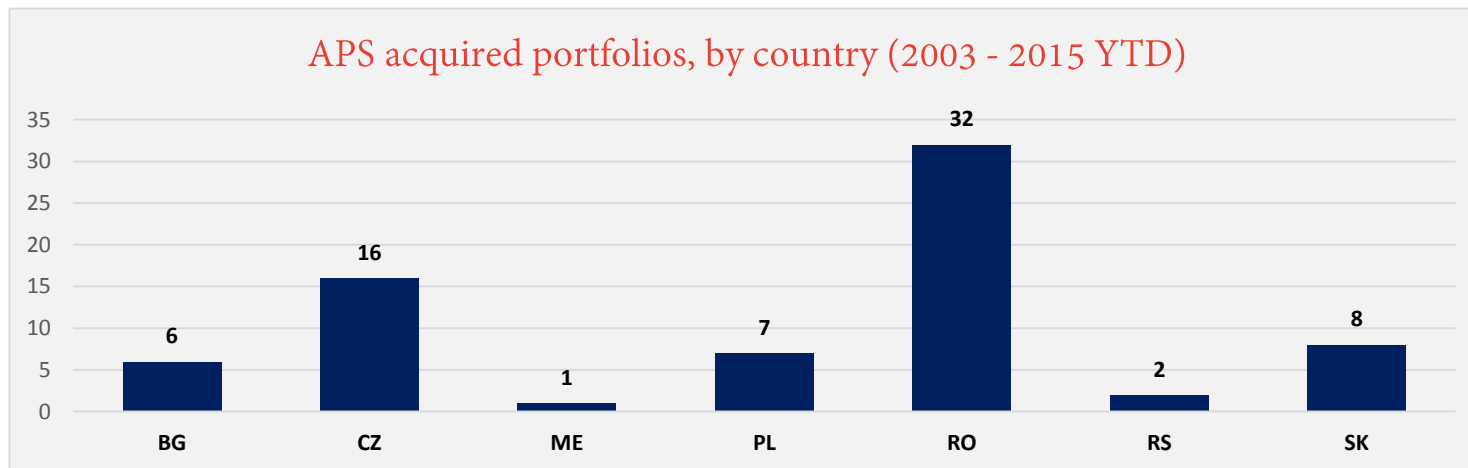
# APS HOLDING SE

## 72 portfolií akvizovaných v posledních 11-ti letech

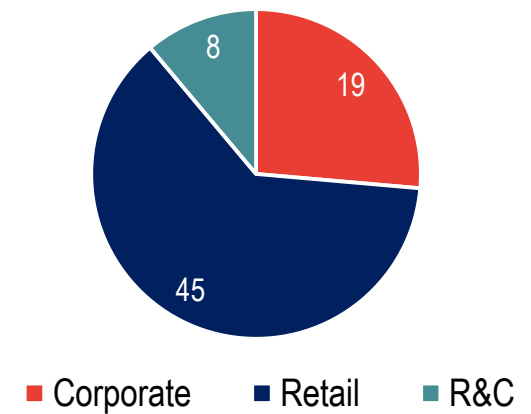


75 portfolií NPL:

- Více než 350.000 pohledávek
- Celková nominální hodnota EUR 3 bn



Portfolio Type



# APS

Thank you

## APS Holding SE

Celetná 988/38, Prague 1  
Czech Republic

[holding@aps-holding.com](mailto:holding@aps-holding.com)