

Z manažera vlastníkem

Kdo jsem

30 let
srdcem
strojař

15 let
duší
manažer

5 let
hlavou
vlastník

ŽDB – vyjednávací schopnosti

1998 – 2003

šéf údržby ŽDB a
Bonatrans
(70 lidí)

ředitel závodu a
člen
představenstva –
ŽDB

Práce s klíčovými
věřiteli

Restrukturalizace
– osobní
zodpovědnost >
nová výzva

Vítkovice – manažerská výzva

2003 -2008

generální ředitel a
člen představenstva
VÍTKOVICE HEAVY
MACHINERY a.s.

Místopředseda
představenstva
VÍTKOVICE POWER
ENGINEERING a.s.

7000 lidí, 10 mld. Kč
tržeb

Rozdílné vize s
vlastníkem + spory
akcionářů > odchod

Dalselv design – poprvé spoluvlastníkem

2008 – 2013

generální ředitel a předseda představenstva

skupina TŽ a.s.

Engineering

Prodej podílu, získání kapitálu > nová výzva

Různé přístupy vlastníků

Finanční
řízení
společnosti
- ŽDB

Provozní
řízení
společnosti
- Vítkovice

Strategické
řízení
společnosti
- TŽ

Příběh PP&T – po 90 letech na křižovatce

Spoluvlastník hledal partnera po dědici společníka

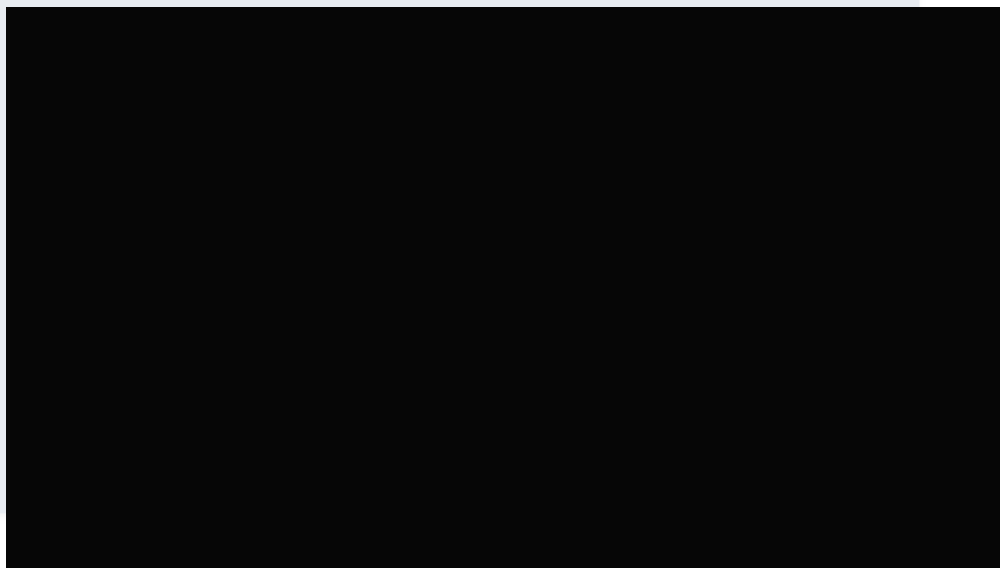
Rozhodnutí > společná vášeň ke strojařině, vize

Nové vedení + nové myšlení

> strategický způsob řízení

> nové produkty, nová hala, nové technologie

Co je PP&T



PP&T po 4 letech

Tržby + 140% (240 mil. Kč)

EBITDA -14 mil. Kč > +51 mil. Kč

Investice 300 mil. Kč

Počet zaměstnanců
110 > 140 lidí

Diverzifikace
výrobních produktů
(automobilní,
zdravotnický, obalový
průmysl)