



Restrukturalizační fórum roku 2015

Restrukturalizace a trendy ve střední a východní Evropě

9. listopadu 2015 Kongresové centrum ČNB

Nesystémové příčiny obtíží podniku v době ekonomického růst

Pavel Procházka, Lukáš Horáček

9.11.2015

C1

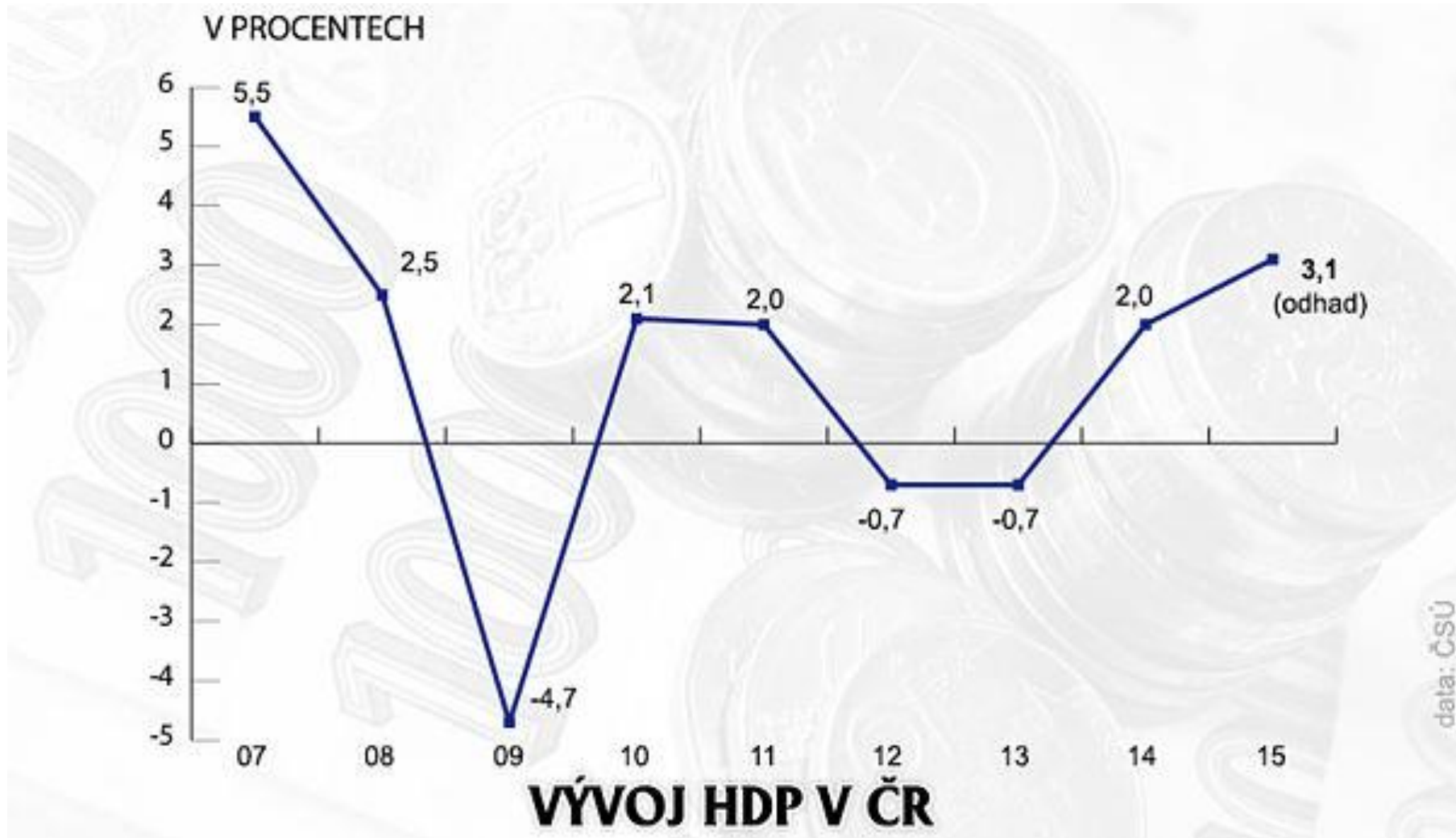
NA PARTNERSTVÍ ZÁLEŽÍ



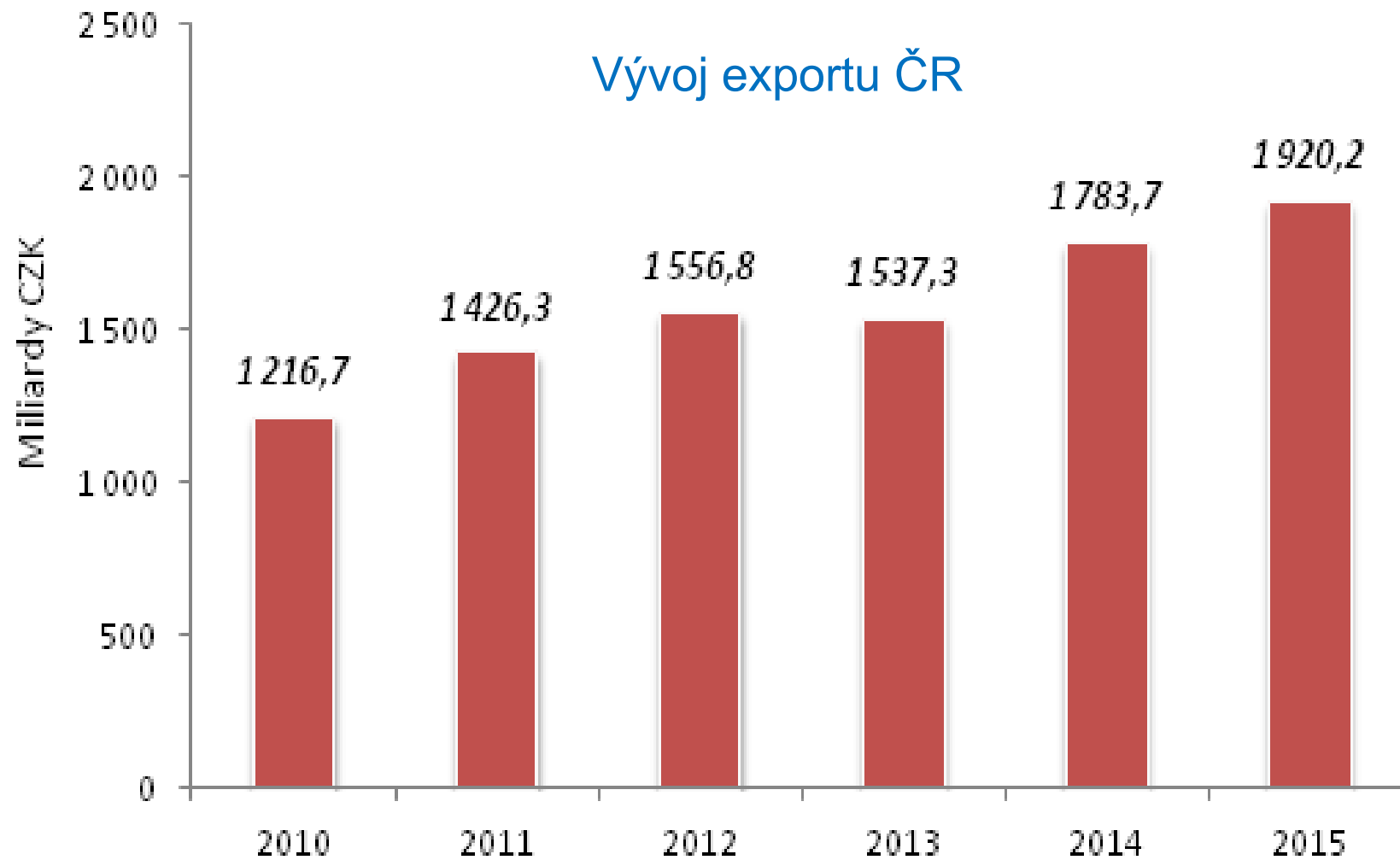
Obsah prezentace

- **Výchozí situace**
- **Daňová správa a dotační tituly**
- **Geopolitická situace**
- **Ruské prostředí**
- **Nečekané interpretace právní úpravy a další právní aspekty**
- **Generační obměna a riskantní snaha o růst**

Výchozí situace



Výchozí situace



Daňová správa a dotační tituly

- Výrazně vyšší aktivita daňové správy, útvaru COBRA a policie při vymáhání daňových nedoplatků
- Zásah daňové správy může paralyzovat činnost subjektu – zablokování aktiv
 - bankovní účty,
 - Zásoby
- Pozdní odblokování aktiv může mít zásadní důsledky pro existenci Klienty
- Stejná situace i s prověřováním dotačních titulů
- Snaha firem předejít problému a vyvést fungující byznys převodem na jiný subjekt:
 - Štěpením firmy
 - Prodejem podniku
 - Utlumením aktivit a jejich rozjetím na nové entitě

Geopolitická situace

- I politická rozhodnutí mimo ČR mají dopad i na lokální společnosti
- Otázka sankcí vůči Rusku
- Otázka restrikcí tzv. OFAC (Office of Foreign Assets Control) seznamu
 - Omezení se vztahuje i na případy, že na seznamech OFAC je evidován člen statutárního orgánu Klienta, osoba Klientu blízká, Klienta jakkoli ovlivňující nebo Klientem jakkoli ovlivňovaná
- Vysoká senzitivita restrikcí pro jakýkoli subjekt v kontaktu s osobou evidovanou na seznamech OFAC:

„06/2014:Americké úřady vyměřily francouzské bance BNP Paribas pokutu ve výši 8,834 miliardy dolarů (zhruba 177 miliard korun) za porušování amerických sankcí vůči Súdánu, Íránu a Kubě. Banka už podle agentury Reuters přiznala vinu a se zaplacením částky souhlasila“

Ruské prostředí

- Každé teritorium má svá specifika a některá mohou mít zásadní dopad
- Stabilita a předvídatelnost právního prostředí
- Vymahatelnost nároků
 - Korupce v soudním prostředí
 - Ochota Ruska plnit subjektů z EU
- Existence „soudních lobbystů“

Nečekané interpretace právní úpravy a další právní aspekty

- Šikanózní insolvenční návrhy
 - Jako forma řešení obchodní sporů
 - Jako forma nekalého konkurenčního boje
- Nečekaná interpretace právní úpravy v oblasti bankovních záruk
 - Bankovní záruka a její zajištění
 - Dotčená odvětví
 - Možné konsekvence pro podniky

Generační obměna a riskantní snaha o růst

- Otázka nástupnictví a generační obměna
 - Otec vs. synové bez zájmu, či schopností/znalostí
 - Otec vs. ochota předat štafetu
- Expanze za hranice ČR
 - Sousední země – podcenění rozdílů v kultuře
 - Podcenění právní roviny získané zakázky
 - Přecenění vlastních kapacit, zkušeností a kompetencí

Děkujeme za pozornost

NA PARTNERSTVÍ ZÁLEŽÍ



Dotazy?

